



# **RENCANA INDUK PENGEMBANGAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT UNIVERSITAS BUDI LUHUR TAHUN 2021-2025**

**DIREKTORAT RISET DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT  
UNIVERSITAS BUDI LUHUR  
2021**

**RENCANA INDUK PENGEMBANGAN  
PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT  
UNIVERSITAS BUDI LUHUR  
TAHUN 2021-2025**

**TIM PENYUSUN**

Dr. Krisna Adiyarta M  
Dr. Muhammad Syafrullah, S.Kom, M.Sc  
Dr. Bambang Pujiono, M.Si  
Titin Fatimah, S.Kom, M.Kom  
Ir. Suwasti Broto, M.T  
Wiwin Windihastuty, S.Kom, M.Kom  
Martini, S.E, M.Akt  
Windarto, S.Kom, M.Kom  
Samsinar, S.Kom, M.Kom

## **KATA PENGANTAR**

Universitas Budi Luhur merupakan salah satu lembaga penyelenggara pendidikan jenjang perguruan tinggi. Penting bagi Universitas Budi Luhur untuk dapat menjalankan dan meningkatkan kapasitasnya tidak hanya dalam kegiatan pembelajaran, namun lebih dari itu Universitas Budi Luhur harus mampu menyelenggarakan kegiatan Penelitian dan Pengabdian Masyarakat sebagai bagian yang tak terpisahkan dari tata kehidupan kampus dan perwujudan penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi.

Dalam rangka meningkatkan peran sertanya dalam penyelenggaraan kegiatan pengabdian masyarakat sebagai bagian dari desiminasi dan penyebarluasan ilmu pengetahuan dan teknologi, maka Universitas Budi Luhur membentuk lembaga khusus yang mengelola kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat melalui Direktorat Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat (DRPM) Universitas Budi Luhur. Lembaga ini dibentuk secara khusus untuk mengawal kegiatan-kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat sehingga dapat berjalan dengan sistematis dan terintegrasi serta berkesinambungan sesuai dengan visi dan misi Universitas Budi Luhur.

Rencana Induk Pengembangan (RIP) Pengabdian Kepada Masyarakat ini disusun sebagai salah satu instrumen bagi perencanaan penyelenggaraan kegiatan pengabdian kepada masyarakat selama 4 (empat) tahun kedepan dengan harapan mampu mengawal kebijakan dan aktivitas penelitian yang diselenggarakan selama periode 2021 – 2025.

Akhirnya, kami menyampaikan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah membantu terselesaikannya penyusunan Rencana Induk Pengembangan (RIP) Pengabdian Kepada Masyarakat ini dan semoga dokumen ini mampu mengawal aktivitas pengabdian kepada masyarakat di lingkungan Universitas Budi Luhur secara optimal.

Jakarta, 1 April 2021

Direktur Riset dan  
Pengabdian Kepada Masyarakat  
Universitas Budi Luhur

ttd

Dr. Krisna Adiyarta M

# DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	i
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	iii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	iv
<b>I PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>II LANDASAN PENGEMBANGAN</b> .....	3
2.1 Visi dan Misi Universitas .....	3
2.2 Kebijakan Pengabdian Kepada Masyarakat .....	4
2.3 Evaluasi Diri .....	5
2.3.1 Unit kerja yang mengelola Pangabdian kepada Masyarakat .....	5
2.3.2 Sumber Daya Manusia .....	6
2.3.3 Sarana dan Prasarana .....	6
2.3.4 Analisa SWOT .....	7
<b>III AKTIFITAS</b> .....	9
3.1 Rencana Strategis Pengabdian kepada Masyarakat .....	9
3.2 Peta Jalan (Road Map) .....	10
3.3 Visi dan Misi Universitas .....	11
<b>IV PROGRAM STRATEGIS PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT</b> .....	13
3.2 Program Strategis 1 .....	13
3.2 Program Strategis 2 .....	14
3.2 Program Strategis 3 .....	15
<b>V PENUTUP</b> .....	16

## DAFTAR TABEL

<b>NO</b>	<b>JUDUL</b>	<b>HAL</b>
2.1	Hasil Analisa SWOT .....	8

# DAFTAR GAMBAR

<b>NO</b>	<b>JUDUL</b>	<b>HAL</b>
3.1	Milestone Kinerja Pengabdian Masyarakat Universitas Budi Luhur	11

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

Visi Universitas Budi Luhur adalah menjadi universitas unggulan dengan standar mutu tertinggi, yang dilandasi kecerdasan dan kebudi luhuran, ditopang teknologi informasi dan komunikasi. Keunggulan tidak hanya ditujukan kepada kegiatan proses pembelajaran semata. Tri Darma perguruan tinggi menempatkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sebagai pendukung keberhasilan proses pembelajaran. Untuk mencapai visi tersebut, Universitas Budi Luhur diarahkan untuk menjadi *research-based university*. *Research-based university* menempatkan kegiatan serta hasil-hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat menjadi dasar untuk peningkatan mutu dalam materi dan proses pembelajaran. Kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Oleh karena itu peranan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sangat penting dan menentukan untuk pencapaian visi Universitas Budi Luhur.

Melalui kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, Universitas Budi Luhur berkomitmen untuk mengembangkan potensi masyarakat, yaitu kekuatan dan keunggulan yang dimiliki oleh masyarakat. Berdasarkan ilmu dan teknologi yang dikelola oleh Universitas Budi Luhur, potensi masyarakat tersebut harus dikembangkan secara kreatif sehingga dapat disejajarkan dan dikompetisikan pada tataran internasional. Kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat diarahkan juga untuk memberikan solusi terhadap masalah-masalah yang secara nyata dihadapi oleh masyarakat.

Suasana penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang kuat dan dinamis menjadi prasyarat utama untuk meningkatkan kapasitas para dosen, meningkatkan mutu kegiatan dan hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di Universitas Budi Luhur. Kerjasama sinergis antara Fakultas fakultas dengan Direktorat Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat harus semakin ditingkatkan untuk peningkatan suasana penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di Universitas Budi Luhur.

Hasil-hasil kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat harus disebar-luaskan melalui berbagai media, seperti pertemuan ilmiah, jurnal ilmiah baik nasional maupun internasional, dan buku ilmiah. Konsekuensi logis dari hal tersebut di atas adalah bahwa kontribusi Universitas Budi Luhur diharapkan semakin meningkat dalam pencapaian indikator kinerja penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Berdasarkan visi Universitas Budi Luhur diatas dirasakan perlunya disusun suatu Rencana Induk Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat. Rencana Induk Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Budi Luhur ini disusun untuk menjadi pedoman, arah pengembangan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta pengambilan keputusan untuk peningkatan suasana dan hasil-hasil penelitian serta pengabdian kepada masyarakat untuk jangka waktu 2021 – 2025.

Rencana Induk Pengembangan Pengabdian kepada Masyarakat memuat arah perkembangan pengabdian kepada masyarakat serta peta jalan pengembangan pengabdian kepada masyarakat untuk pencapaian visi Universitas Budi Luhur. Rencana Induk Pengembangan Pengabdian kepada Masyarakat juga memuat garis-garis besar pengelolaan kegiatan pengabdian kepada masyarakat. Dalam pelaksanaannya, Rencana Induk Pengembangan Pengabdian kepada Masyarakat ini perlu dievaluasi secara berkala setiap tahunnya dan jika perlu diperbaiki agar tetap sejalan dengan berbagai perubahan dan perkembangan, baik di dalam maupun di luar Universitas Budi Luhur.



## **BAB II.**

# **LANDASAN PENGEMBANGAN**

Rencana Induk Pengabdian kepada Masyarakat merupakan penjabaran Rencana Strategis Universitas Budi Luhur, khususnya Sasaran Strategis:

*Menjadi Universitas yang mengedepankan kreatifitas dan inovasi dengan mengoptimalkan dukungan teknologi informasi dan komunikasi pada setiap kegiatan tri dharma, administrasi, pelayanan serta kegiatan manajerial perguruan tinggi.*

Selain itu, kebijakan Universitas Budi Luhur dalam penentuan program prioritas pengabdian kepada masyarakat juga dijadikan dasar untuk pembuatan peta jalan arah pengembangan pengabdian kepada masyarakat yang diunggulkan oleh Universitas Budi Luhur.

### **2.1. Visi dan Misi Universitas**

Berdasarkan Peraturan Rencana Strategis Universitas Budi Luhur, Tahun 2021 - 2030, Visi Universitas Budi Luhur adalah:

*Menjadi Universitas berwawasan global berbasis kewirausahaan, teknologi dan cerdas berbudi luhur.*

Sementara itu, Universitas Budi Luhur sebagai institusi pendidikan tinggi yang menyelenggarakan kegiatan pendidikan/pengajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dan untuk mencapai visi, universitas mengemban misi:

- a. Menyelenggarakan pendidikan berbasis kompetensi untuk menghasilkan lulusan yang unggul, cerdas dan berbudi luhur, serta mampu bersaing di dunia kerja.

- b. Memfasilitasi dan memotivasi sivitas akademika untuk mencapai penelitian bermutu.
- c. Melakukan kegiatan yang bermanfaat bagi kesejahteraan masyarakat luas sebagai bentuk nyata keluhuran budi.
- d. Menyelenggarakan kerjasama dengan institusi pemerintah maupun swasta dengan prinsip kesetaraan dan kemanfaatan.
- e. Menyelenggarakan pendidikan tinggi dengan dilandasi kecerdasan dan nilai-nilai keluhuran budi serta menerapkan tata kelola berbasis sistem mutu demi terwujudnya kredibilitas, transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab dan keadilan.
- f. Meningkatkan kualitas hidup masyarakat Universitas Budi Luhur.

Berdasarkan visi dan misi Universitas Budi Luhur diatas, Rencana Strategis Universitas Budi Luhur Tahun 2021-2025 menetapkan 3 (tiga) Sasaran Strategis, dengan salah satu sasaran strategisnya adalah menjadi universitas yang mengedepankan kreatifitas dan inovasi dengan mengoptimalkan dukungan teknologi informasi dan komunikasi pada setiap kegiatan tri dharma, administrasi, pelayanan serta kegiatan manajerial perguruan tinggi.

## **2.2. Kebijakan Pengabdian kepada Masyarakat**

Universitas Budi Luhur sudah menentukan kebijakan program prioritas pengabdian kepada masyarakat untuk dijadikan pedoman dan arah pengembangan pengabdian kepada masyarakat untuk mewujudkan keunggulan kegiatan pengabdian kepada masyarakat di Universitas Budi Luhur.

1. Visi dan misi Universitas Budi Luhur mencantumkan pada Rencana Strategis Universitas Budi Luhur, yang memuat sejumlah kata kunci:
  - a. Mengedepankan kreatifitas dan inovasi
  - b. Mengoptimalkan dukungan teknologi informasi dan komunikasi
  - c. Melakukan kegiatan yang bermanfaat bagi kesejahteraan masyarakat luas

2. Pengabdian kepada Masyarakat difokuskan pada Bidang Unggulan:
  - a. Teknologi informasi dan komunikasi
  - b. Ekonomi Kerakyatan
  - c. Pengembangan Teknologi tepat guna untuk masyarakat
  - d. Komunikasi yang efektif yang dikaitkan dengan kepentingan dunia usaha

## **2.3. Evaluasi Diri**

### **2.3.1. Unit kerja yang mengelola Pangabdian kepada Masyarakat**

Direktorat Riset dan Pengabdian Masyarakat Universitas Budi Luhur adalah unsur pelaksana akademik yang mempunyai tugas mengelola, mengarahkan, memantau, dan menilai pelaksanaan Penelitian dan pengabdian pada masyarakat, serta ikut membangun kompetensi sumber daya manusia yang diperlukan. Direktorat Riset dan Pengabdian Masyarakat Universitas Budi Luhur memiliki tugas pokok dan fungsi:

1. Sebagai lembaga yang mengarahkan kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat yang dilaksanakan oleh sivitas akademika Universitas Budi Luhur sesuai visi Universitas Budi Luhur.
2. Sebagai lembaga yang melaksanakan diseminasi hasil-hasil penelitian dan pengabdian masyarakat
3. Sebagai lembaga yang bertugas memfasilitasi sarana dan prasarana dalam rangka mengembangkan kemampuan dan potensi penelitian di lingkungan Universitas Budi Luhur.

Direktorat Riset dan Pengabdian Masyarakat Universitas Budi Luhur dikembangkan melalui mekanisme koordinasi Bidang Akademik Universitas Budi Luhur yang dipimpin oleh Wakil Rektor Bidang Akademik. Upaya upaya strategis yang dilakukan Direktorat Riset dan Pengabdian Masyarakat Universitas Budi

Luhur dalam rangka menjalankan peran pengelolaan kegiatan pengabdian kepada masyarakat agar optimal adalah sebagai berikut:

1. Meningkatkan program kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas unggul,
2. Meningkatkan kerjasama pengabdian kepada masyarakat dengan berbagai institusi,
3. Melakukan program pemberdayaan masyarakat,
4. Menkuatkan kapasitas manajemen organisasi,
5. Meningkatkan sarana dan prasarana,
6. Mengupayakan ketersediaan data berbasis teknologi informasi.

### **2.3.2. Sumber Daya Manusia**

Sebagaimana dijelaskan di atas, Direktorat Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat mengarahkan kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat yang dilaksanakan oleh sivitas akademika Universitas Budi Luhur. Sumber Daya Pengabdian, dalam hal ini para dosen, dikelola fakultas-fakultas yang dikoordinasikan bersama dengan Direktorat Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat. Pengembangan kapasitas dosen pengabdian seperti peningkatan ketrampilan yang terkait langsung dengan kegiatan pengabdian kepada masyarakat, seperti penulisan proposal pengabdian kepada masyarakat, pengelolaan dana hibah pengabdian kepada masyarakat serta pelaporan hasil pengabdian kepada masyarakat termasuk penulisan artikel dalam jurnal ilmiah menjadi tanggung jawab Direktorat Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat.

### **2.3.3. Sarana dan Prasarana**

Penyediaan dan pengembangan sarana dan prasarana untuk kegiatan kegiatan menjadi tanggung jawab Direktorat Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat dengan koordinasi setiap fakultas di lingkungan Universitas Budi Luhur.

#### **2.3.4. Analisa SWOT**

Berdasarkan evaluasi diri, hasil analisa Strengths-Weakneses-Opportunities-Threats (SWOT) disajikan pada Tabel 2.1.

Kekuatan/Strengths:	Kelemahan/Weaknesses:
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Komitmen dan kebijakan Universitas Budi Luhur di bidang pengabdian kepada masyarakat</li> <li>1. Keberadaan Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat</li> <li>2. Kualitas dosen sebagai pengabdian kepada masyarakat, yang terus mengembangkan diri</li> <li>3. Pendanaan pengabdian kepada masyarakat,</li> <li>4. Pengelolaan kegiatan pengabdian kepada masyarakat, berdasarkan Sistem Penjaminan Mutu pengabdian kepada masyarakat</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kuantitas dan kualitas pengabdian kepada masyarakat masih perlu ditingkatkan</li> <li>2. Peningkatan ketrampilan dosen dalam mengakses hibah pengabdian kepada masyarakat eksternal masih perlu ditingkatkan</li> <li>3. Penataan beban kerja dosen, sebagai pengajar dan pengabdian masih perlu disempurnakan Pemanfaatan Sistem Informasi dan Teknologi belum optimal</li> </ol>
Peluang/Opportunities	Ancaman/Threats
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kebijakan sentralisasi pengabdian kepada masyarakat Direktorat Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat</li> <li>2. Berbagai skema hibah pengabdian kepada masyarakat, dari pemerintah misalnya Direktorat Pendidikan Tinggi, Kementerian Riset dan Teknologi ataupun dari pihak non pemerintah seperti perusahaan dan lembaga konsultan swasta</li> <li>3. Berbagai potensi lokal di Indonesia untuk diangkat ke tingkat nasional dan internasional</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dinamika perubahan peraturan di tingkat nasional, yang harus terus diupdate</li> <li>2. Kompetisi dengan Perguruan Tinggi lain, sebagai konsekuensi peraturan dan kebijakan Pengabdian kepada Masyarakat di tingkat nasional</li> </ol>

Tabel 2.1. Hasil Analisa SWOT

# **BAB III**

## **AKTIFITAS**

### **3.1. Rencana Strategis Pengabdian kepada Masyarakat**

Kegiatan pengabdian masyarakat yang diselenggarakan di Universitas Budi Luhur harus mampu memberikan penciri dan menjadi kekhasan dari Universitas Budi Luhur. Berpijak pada visi dan misi Universitas Budi Luhur yang berusaha untuk menjadi universitas yang mengedepankan kreatifitas dan inovasi dengan mengoptimalkan dukungan teknologi informasi dan komunikasi pada setiap kegiatan tri dharma, administrasi, pelayanan serta kegiatan manajerial perguruan tinggi, maka skema pengabdian masyarakat yang menjadi penciri Universitas Budi Luhur juga diharapkan selaras dengan keunggulan tersebut.

Untuk memantapkan upaya sinkronisasi skema pengabdian masyarakat dengan visi dan misi serta kekhasan dari Universitas Budi Luhur, maka Universitas Budi Luhur berusaha mengidentifikasi tema dan trend yang berkembang serta mengidentifikasi kemajuan pengetahuan dan teknologi bagi basis pengembangan kegiatan pengabdian masyarakat di Universitas Budi Luhur. Rencana Strategis pengabdian masyarakat yang dikembangkan antara lain mengacu pada tiga sektor yaitu sector Input, Sektor Proses dan Sektor Output. Dari sector input terdiri atas pengembangan kapasitas organisasi, pengembangan kemampuan sivitas akademika dalam penyelenggaraan pengabdian masyarakat, serta peningkatan sarana dan prasarana pendukung bagi kegiatan pengabdian masyarakat. Rencana strategis pada level proses meliputi pengembangan kebijakan yang memfasilitasi pengembangan iklim/atmosfer akademik yang kuat, serta pengembangan upaya untuk peningkatan akses informasi dan kerjasama dalam kegiatan pengabdian masyarakat. Dengan kedua sector pengembangan diatas (sector input dan sector proses) maka diharapkan (direncanakan) terjadi peningkatan produk pengabdian masyarakat yang dihasilkan dosen, peningkatan kualitas (skim) penelitian yang dihasilkan, peningkatan produk (hasil penelitian dan publikasi penelitian) serta

adanya peningkatan jumlah pendanaan penelitian yang berasal dari luar maupun bersifat kerjasama.

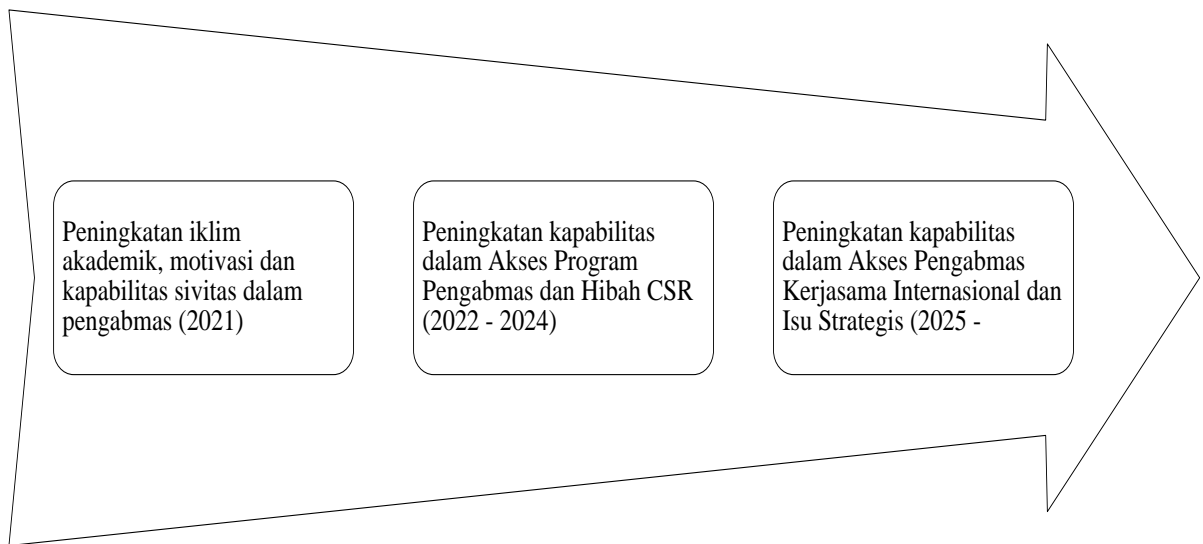
### **3.2. Peta Jalan (Road Map)**

Mengingat masih tingginya tantangan dan perbaikan yang perlu dilakukan oleh Direktorat Riset dan Pengabdian kepada Universitas Budi Luhur, maka perlu ditetapkan tonggak-tonggak capaian (milestone) yang menggambarkan fokus dan kesinambungan antar rencana yang disusun. Milestone yang ditetapkan untuk kegiatan penelitian di ilustrasikan pada gambar 3.1.

Pada tahap 4 tahun pertama diharapkan terjadi peningkatan kemampuan lembaga dan sivitas akademik. Pada tahap ini diharapkan Direktorat Riset dan Pengabdian Masyarakat telah mampu mengembangkan diri dan melengkapi instrument organisasi, mengembangkan pelatihan dan desiminasi bentuk-bentuk pengabdian masyarakat, mengembangkan taks force (gugus tugas) pelaksanaan pengabdian masyarakat serta membentuk tim evaluasi internal penyelenggaraan pengabdian masyarakat. Pada periode ini juga difokuskan pengembangan kemampuan dosen / sivitas akademik dalam dokumentasi dan publikasi nasional serta pengelolaan laporan pengabdian masyarakat dalam bentuk jurnal ilmiah.

Milestone (Tahapan) kedua adalah tahapan pengembangan kemampuan sivitas akademik dalam melakukan akses terhadap pengabdian masyarakat bersumber dana pemerintah dan CSR dengan skala nasional, baik yang berasal dari pemerintah, lembaga nirlaba maupun dari perusahaan dan sponsor penyandang dana. Kinerja lembaga ditentukan dari kemampuannya membangun komunikasi dan kerjasama serta mengelola kegiatan penelitian yang melibatkan beberapa stakeholder. Pada tahap ini diharapkan terjadi peningkatan kapabilitas sivitas akademik dalam publikasi internasional.





Gambar 3.1 : Milestone Kinerja Pengabdian Masyarakat Universitas Budi Luhur

Milestone (tahapan) ketiga adalah tahapan pengembangan kemampuan sivitas akademik dalam melakukan akses terhadap pengabdian masyarakat yang berskala internasional ataupun kerjasama internasional (joint research) yang melibatkan banyak stakeholder. Kinerja lembaga ditentukan dari kemampuannya dalam membangun komunikasi dan kerjasama serta melakukan pengelolaan terhadap kegiatan pengabdian masyarakat berskala internasional.

### 3.3. Mekanisme Pengendalian dan Pemantauan

Dalam rangka mengoptimalkan peran Direktorat Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat agar tetap sesuai dengan alur dan koridor yang telah ditetapkan dalam

rencana induk pengembangan, maka ditetapkan mekanisme:

1. Evaluasi berkala 3 bulanan. Kegiatan ini merupakan kegiatan Evaluasi berkala 3 bulanan diselenggarakan oleh Direktorat Riset dan Pengabdian Kepada Masyarakat yang terdiri atas unsur pimpinan dan anggota. Evaluasi pada kegiatan ini meliputi :
  - a. Penilaian capaian target dan kegiatan

- b. Evaluasi progres kegiatan
  - c. Evaluasi serapan dana
2. Evaluasi semester
- Evaluasi semester diselenggarakan oleh Direktorat Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat yang bekerja sama dengan Bagian Penjaminan Mutu untuk melakukan evaluasi secara lebih obyektif terkait hasil kinerja Direktorat Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat. Bahan evaluasi adalah :
- a. Penilaian capaian target dan kegiatan
  - b. Evaluasi progres kegiatan
  - c. Evaluasi serapan dana
3. Evaluasi Akhir Program, evaluasi akhir program diselenggarakan oleh Direktorat Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat dalam rangka evaluasi menyeluruh terhadap perencanaan dan pelaksanaannya. Dalam evaluasi ini diharapkan didapatkan rekomendasi dan tindak lanjut serta masukan/ bahan bagi penyusunan program Direktorat Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat untuk tahun berikutnya.

# **BAB IV**

## **PROGRAM STRATEGIS**

### **PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT**

Berdasarkan evaluasi diri dan analisa SWOT yang dipaparkan pada Bab kedua, Direktorat Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat menjabarkan berbagai Program Strategis untuk melaksanakan Rencana Strategis Universitas Budi Luhur Tahun 2021 – 2025. Karenanya, Direktorat Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat melakukan berbagai macam kegiatan untuk peningkatan kuantitas serta kualitas untuk pengabdian kepada masyarakat secara umum melalui:

1. Pemberian dorongan dan fasilitas untuk memprioritaskan kegiatan pengabdian kepada masyarakat pada bidang unggulan yang berorientasi kepada luaran/dampak, melalui kerjasama dengan berbagai pihak
2. Pengalokasian sumber daya yang didasarkan pada evaluasi berbasis kinerja pengabdian kepada masyarakat, untuk meningkatkan sarana prasarana dan penghargaan dalam bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
3. Pelembagaan dalam pengelolaan kegiatan pengabdian kepada masyarakat, dengan menyempurnakan Sistem Penjaminan Mutu Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat bekerja sama dengan Lembaga Penjaminan Mutu.

#### **4.1. Program Strategis 1.**

Meningkatkan kuantitas dan kualitas pengabdian kepada masyarakat dan publikasi karya ilmiah dosen melalui berbagai dukungan-dukungan dan pelatihan-pelatihan.

Universitas Budi Luhur akan memprioritaskan strategi pencapaiannya dengan:

1. Mengembangkan, mempertahankan dan menghargai para dosen pengabdian dan para staf pendukung untuk melaksanakan dan mendukung kuantitas dan kualitas kegiatan pengabdian kepada masyarakat;
2. Mendorong dan menghargai para dosen pengabdian untuk menyebarluaskan hasil-hasil pengabdian kepada masyarakat pada tingkat nasional dan internasional, melalui mekanisme review oleh rekan sejawat.
3. Mendapatkan sumber pendanaan eksternal dalam upaya untuk meningkatkan jumlah hibah pengabdian kepada masyarakat, yang dikelola melalui skema hibah pengabdian masyarakat dari Direktorat Pendidikan Tinggi dan berbagai skema lain dari sumber eksternal seperti Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan, Kementerian Riset dan Teknologi umumnya, dan lainnya.
4. Menyediakan dukungan dan fasilitas melalui berbagai sarana, khususnya pelatihan dan pengarahan, khususnya bagi dosen pengabdian yang baru yang belum mempunyai rekam-jejak pengabdian kepada masyarakat.

#### **4.2. Program Strategis 2.**

Mengembangkan, memelihara dan menghargai upaya-upaya untuk menjalin kerjasama di bidang pengabdian kepada masyarakat.

Universitas Budi Luhur akan memprioritaskan strategi pencapaiannya dengan:

1. Melakukan kerjasama dengan berbagai institusi, dengan mendorong para dosen pengabdian melakukan kunjungan, menghadiri pertemuan ilmiah dan berbagai kegiatan lain seperti menjadi editor, pembicara kunci dalam pertemuan ilmiah, pengajar tamu, dsb.
2. Mengembangkan lebih lanjut dan menunjukkan manfaat kerjasama pada pemerintah daerah dan kalangan perusahaan, yang mungkin bisa menyediakan pendanaan untuk kegiatan pengabdian kepada masyarakat.
3. Meningkatkan kemampuan untuk menjawab tawaran hibah dan kerjasama dengan koordinasi internal yang lebih kuat.

4. Meningkatkan keberhasilan proposal dalam mengakses hibah pengabdian kepada masyarakat dari sumber eksternal
5. Menyediakan dan meningkatkan layanan dan dukungan, baik secara substansi maupun administrasi dan keuangan, yang secara efektif mampu mendukung kegiatan pengabdian kepada masyarakat.

### **4.3. Program Strategis 3.**

Mengembangkan materi dan proses pembelajaran berdasarkan hasil-hasil pengabdian kepada masyarakat.

Universitas Budi Luhur akan memprioritaskan strategi pencapaiannya dengan:

1. Mendorong dan menghargai para dosen pengabdian yang menulis buku pelajaran berdasarkan hasil-hasil pengabdian kepada masyarakatnya.
2. Mendorong dan memfasilitasi para dosen pengabdian mempunyai peta jalan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dan mengintegrasikannya sebagai tugas akhir mahasiswa

## **BAB V**

### **PENUTUP**

Rencana Induk Pengembangan Pengabdian Kepada Masyarakat (RIPPKM) disusun sebagai kerangka kerja pengembangan kegiatan pengabdian masyarakat di lingkungan Universitas Budi Luhur yang dikawal oleh Direktorat Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Budi Luhur. Rencana Induk Pengembangan disusun di awal tahun 2021 dengan harapan mampu digunakan untuk 4 tahun perjalanan Direktorat Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat dalam mengawal kegiatan pengabdian masyarakat sekaligus mampu membangun budaya peduli dan peka lingkungan di lingkungan Universitas Budi Luhur. Rencana Induk Pengembangan Pengabdian Kepada Masyarakat yang tersusun diharapkan mampu memberikan warna dan dampak positif bagi pengembangan kinerja pengabdian masyarakat di Universitas Budi Luhur dan pada akhirnya mampu meningkatkan peran serta Universitas Budi Luhur dalam penyelenggaraan Tridharma Perguruan Tinggi maupun memberikan kontribusi bagi peningkatan kesejahteraan umat manusia melalui karya pengabdian masyarakat.

